

Vers un séminaire indiscipliné dédié aux cultures des communs

0- À propos

- Ce document accompagne la mise en oeuvre d'un séminaire (co-gouverné par plusieurs laboratoires) sur les communs.
 - Cette dynamique s'inscrit dans la continuité de la rencontre du 01/11 @ Lyon : <https://pad.lamyne.org/s/BJZyafQ0Z>
- Ce séminaire est co-organisé par la MYNE, le labo Triangle (UMR5206) et le Research Group on Collaborative Spaces (RGCS)
- Ce séminaire ouvert à celles et ceux s'inscrivant dans une démarche de recherche sur les communs (à Lyon et au-delà).

1- Acteurs

- **David Vallat** (Triangle - RGCS)
- **Nicolas Loubet** (Cellabz)
- **Sylvia Fredriksson** (Cité du Design)
- **Rieul Techer** (La MYNE)
- **Charlotte Rizzo** (La MYNE)
- **Valentine Porche** (La MYNE)
- **Connie Chow Petit** (La MYNE)
- **Benjamin Chow Petit** (La MYNE)
- **Alain Mille** (Coexistence)
- **Claire Brossaud** (Coexistence)
- **Claudine Revol** (OuiShare)
- **Alexandre Monnin** (Origens)
- **Antoine Burret** (POC fondation)
- **Julien Lecaille** (Ass. des Communs Lille)
- **Maia Dereva** (Ass. des Communs Lille)

2- Propositions

2.1- Propositions de David

- Un rapprochement entre le laboratoire de la Cité du design (notamment avec @Sylvia) et Sciences Po Lyon autour du design des politiques publiques / design des instances => nous y travaillons ;-)
- Un rapprochement avec le réseau de recherche RGCS notamment pour @Antoine
- Une formalisation du commun La MYNE (selon la grille d'Ostrom et dans la perspective de produire un modèle) par un travail de co-construction (afin de déposer un projet IXXI) => un bel objectif intermédiaire pour le séminaire (qui consiste aussi à s'observer soi-même)
- Un travail de co-construction sur les méthodologies et techniques de recueil de données => objectif séminaire (voir plus loin)
- Un travail de co-construction sur l'utilisation d'outils numériques autour des données => un objectif séminaire moyen/long terme ?
- Un séminaire ultérieur et dans la continuité sur la rédaction d'articles scientifiques => Connie, Benjamin et moi y travaillons.

Pertinence du commun

- On ne peut pas remplacer un système qui marche (même mal) par rien (comme le disait en mieux le prix Nobel d'économie et prix Turing Herbert Simon). Du coup je suis, profondément convaincu qu'un discours sur les communs (comme sur l'ESS) doit être **pragmatique** pour convaincre. Il faut montrer des **preuves de concept** (POC). Rester au niveau de l'idéologie c'est rester dans sa communauté, entre personnes convaincues. Il s'agit de donc de montrer le bénéfice à fonctionner en communs (sans pour autant rejeter en bloc d'autres modes de fonctionnement : marchand, redistributif, don ; ces modes d'échanges peuvent fonctionner aussi en partie sous forme de communs). Il s'agit, je pense, de revenir au fondement de la notion de commun. Ce n'est pas d'abord un projet politique mais une façon pragmatique de **gérer** (qui peut bien entendu devenir politique car elle peut influencer notre vision de la société).

Axes de contribution

Je pense qu'il faudrait travailler sur :

- les **objectifs** (le dessein qui va se transformer en mise en oeuvre - en dessins => on est dans le design)
- les **principes** du fonctionnement du commun ;
- les **outils du fonctionnement du commun** (mode d'emploi du commun) ;
- les **processus d'apprentissage du commun** ; les outils de transmission (la Myne possède une pratique de ce sujet)
- les **outils** de mesure de la performance du commun (sinon pas de POC) en n'oubliant pas que performance = efficacité (objectif/résultats) + efficience (moyens/résultats)

- Sortir une **boîte à outil du commun**. Ces outils devraient pouvoir être utilisés indifféremment par une association, une coopérative, une entreprise, une administration.

J'aimerais tester/discuter avec vous une **méthode** (un jeu en fait) **pour apprendre à faire commun** (commonsply, utopoly, etc.).

- La raison majeure (au niveau opérationnel) du passage au commun c'est qu'il n'y a pas de meilleure façon de s'organiser pour créer des connaissances (ce qui est plutôt utile dans une économie/société de la connaissance).
- Un autre point important pour diffuser les communs est d'en donner une vision conceptuelle. En partant des cas concrets, essayer de montrer comment généraliser l'analyse, la démarche. C'est ce que permet **l'approche scientifique**, qui tout en se référant à l'observation, dépasse le cas particulier.

Séminaire de recherche

- Du coup, nous pouvons discuter de tout cela le **05 janvier 2018 à 10h à la Myne** (jusqu'à 12h) dans le cadre du **séminaire** que je vous ai proposé. Je vous rappelle ci-dessous l'objet. Le programme peut être discuté en amont entre les participants mais l'objet de la réunion est suite à notre séminaire du 01/11/2017 d'explorer de façon assez larges les pistes ci-dessous :
 - « *design des communs* » à travers les objets : *engagement, réciprocité et dette (dans sa dimension anthropologique)* ;
 - « *le commun comme nouveau modèle pour l'entreprise et la société* »
 - les outils permettant de mettre en oeuvre cette approche : « outils de gestion, outils de concertation, outils de délibération, outils de mesure de la performance (efficience + efficacité), etc.
- Le tout dans une perspective de **changement**... Il y a ici aussi une réflexion à conduire sur qui peuvent être les **agents** et **alliés** du changement. En se nourrissant des différents évènements sur les communs auxquels nous avons participé (Fabrique des communs, etc.).
- J'ai noté que le **23/01/2018** une réunion est programmée à **18h** à la Myne pour continuer le travail sur la Fabrique des communs et envisager une **Assemblée des communs**. C'est sympa d'avoir choisi cette date. Cela fera une journée super riche (j'espère !).

Démarche scientifique

- Ce sur quoi je suis engagé avec vous formellement depuis le 01/11 c'est la **co-construction d'une démarche scientifique sur les communs** (dans la lignée des communs de la connaissance scientifique et donc du travail de Coexistence).
- Selon moi, l'objectif de la démarche scientifique sur les communs est de co-construire des pistes de recherche pertinentes à explorer ensemble afin de nourrir la pratique d'un recul théorique et de donner à la théorie une légitimité pratique. En point de mire nous pouvons avoir l'idée de publications ou d'organisation d'évènements à dimension scientifique (mais restant grand public). L'approche scientifique permet de **renforcer la légitimité du discours**.
- Evidemment cette démarche viendrait soutenir la mise en place d'une **Assemblée des communs** (qui à mon avis doit être la plus ouverte possible, y compris aux entreprises, aux collectivités).

Perspectives moyen terme

- Une rencontre est envisageable dans le cadre du OFF de la Web Conference 2018 (via l'approche par les outils numériques qui modifient la manière de penser l'organisation). Pour cette rencontre j'ai commencé à jeter des idées avec le Mouvement Up (<http://www.mouvement-up.fr>) et ils sont partants.

- Une réponse au futur appel à projets de l'IXXI (<http://www.ixxi.fr>) pourrait aussi être un débouché partiel de notre démarche.

Une réunion préparatoire avec @Nicolas (le 30/01/18 au DM) permet de fixer quelques perspectives complémentaires :

- Un symposium RGCS x TILIOS (...) sur la recherche citoyenne / en communs. Plutôt en 2019. Avec l'ENS ? Sciences Po ? L'IMU ? Le labo de la Cité du Design ?!
- Rédaction d'articles de recherche (ex. « Faire la transition énergétique par les communs dans une société numérique contrariée »)

Le courriel de Valentine du 01/02/2018 à propos de l'ouvrage « l'entreprise comme commun » permet de mieux cadrer notre travail. Notre démarche est complémentaire. Etant donné les spécialités des auteurs, l'approche sera, sans doute, centrée sur les institutions (histoire, principes, etc.). Ce que je vous propose est de centrer notre approche sur les pratiques.

La publication d'un ouvrage collectif sur le sujet doit être gardé en tête.

2.2- Propositions de @Nicolas

- (1) Voir la rencontre du 05/03/2018 comme la **séance #0.1** d'un séminaire des communs **ouvert à tous les commoners**, où qu'ils soient en France (c'est à dire depuis Brest, Rennes, Toulouse, Lille, Saint-Etienne, Grenoble, Paris, etc.) @Rieul a beaucoup investi de son temps (depuis des mois !!) pour que tous les moments de réflexion à la MYNE (et au-delà, car nous sommes mobiles) puissent être suivis (en direct et différé) confortablement par Internet ; profitons-en :
 - @David : L'idée est très bonne et les efforts de capitalisation/diffusion de la MYNE et @Rieul sont exemplaires (et à étudier/documenter...) ; l'enjeu est clairement de co-construire, une démarche (un habitus, autrement dit une appropriation de la manière de créer des connaissances scientifiques pour en faire un réflexe), une méthode, des outils, scientifiques afin de (1) crédibiliser le discours et (2) lui donner une dimension générique (donc moins localo-locale)
- (2) D'adresser sur cette séance #0.1, la question brûlante « Comment **devons-nous** nous adresser à la métropole du Grand Lyon pour rendre compte des activités et des **évolutions** de la Fabrique des Communs ? » Il sera intéressant d'écouter les retours d'exp. de nos homologues partout en France car le dialogue avec les institutions publiques est une **préoccupation** partagé par nous tou.te.s.
 - @David : c'est effectivement un enjeu majeur qui passe par deux étapes principales :
 - 1) réunir des témoignages de bonnes pratiques (se pose la question de la *fiabilité* des informations réunies et donc des *techniques de recueil de données*) ;
 - 2) à partir du discours local, situé, contextualisé, construire des modèles (nécessairement une simplification comme la maquette d'une maison est une version simplifiée de la maison qui sera construite) permettant de généraliser (théorie) afin de diffuser le savoir et de l'appliquer dans d'autres contextes
 - Ainsi notre valeur ajoutée vis-à-vis de la Métropole est de présenter non pas uniquement des bonnes pratiques mais un plan d'actions basée sur une théorie (*theoria* = observation, c'est à dire accumulation d'observations allant dans le même sens)..
- (3) De faire de ce séminaire en lui-même **un « objet » à observer**, aussi bien par nous-mêmes que par des chercheur.e.s aguerri.e.s (@Alexandre, @Antoine, @Claire...) ; il me semble que nous sommes dans ce que nos amis chercheur.e.s de la Cité du Design désignent par "**recherche non**

standard".

- @David : Tout à fait d'accord ; nous sommes dans la recherche-intervention qui est souvent regardée de façon un peu suspecte car non-objective (comme si la science pouvait l'être). Du coup comme l'objectivité est impossible, le retour réflexif sur nos pratiques de recherche en train de se faire nous permet de nous questionner constamment sur la pertinence de ce que nous faisons et de substituer à l'objectivité inatteignable d'objectivité, le contrôle de notre subjectivité, autrement dit, notre honnêteté. Le dialogue avec les chercheurs de la Cité du Design devrait être très stimulant (monter un jour un séminaire de méthodologie ?)...

3- Rencontres

05/03/2018

Séance du séminaire organisé à la MYNE (1 rue Croix Luizet) de 10h à 12h.

Présent.e.s

- **Jessica** : stagiaire à l'ANACT, début de réflexion sur les communs
- **Claire** : sociologue, activiste VECAM, membre de coexistence
- **Alain** : informaticien, professeur émérite à l'Université de Lyon I
- **Nicolas** : contributeur de la MYNE, participe à la documentation
- **Rieul** : avant tout curieux, co-initiateur de la MYNE, DAISEE
- **B&C** : contributeurs de la MYNE et Coexistence (et plein d'autres choses)
- **David** : chercheur en sciences de gestion, membre coexistence & RGCS
- **Alexandre** : philosophe, dir. scientifique Origens, président ADRASTIA

Mots clés

- Organisation & Complexité
- Gouvernance & Commun(s)
- Pragmatisme (à clarifier)

Ordre du jour

- Pas d'ordre du jour ! (du moins, on le consacre au fur et à mesure)

Actualités

- ANACT : dispositif transformateur numérique (début juin), conditions de travail.
- ANACT est "l'agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail"

Contexte

- David : la création de connaissances repose sur des personnes. La MYNE explore des manières plus « collégiales » de cultiver des connaissances.

Hypothèses

- **@David** : les communs ne peuvent pas fonctionner sans individus responsables et autonomes. Plus il y a d'autonomie, plus il y a du commun.
- **@David** : avec les communs, il y a perte de contrôle, gain de « maîtrise ». L'**organisation** est LE point de départ (cf. travaux d'Edgar Morin).
- **@David** : l'organisation agit en résistance à l'entropie. La réponse à la complexité est... plus de complexité (par échanges de points de vue).
- **@Ben** : l'**adaptocratie**, un système de gouvernance qui doit permettre de faire émerger des formes d'organisation (approche agnostique).
- **@David** : comment on connecte avec des systèmes supérieurs ?

Propositions

- Consacrer la MYNE comme un **milieu** à observer (en participant) sur les pratiques / méthodes de "production de connaissances scientifiques ».
- Sensibiliser d'autres acteurs aux communs. Diffuser une / des culture(s) de commun(s) dans les institutions publiques et privées (entreprises).
- Claire propose d'adapter une dimension comparative avec Coexistence Des mynois pourraient observer Coexistence et réciproquement !
- Travail sur des monographies. Auto-monographie ?

Questions

- "Prendre soin" - Discussion entre @Claire et @Rieul. Ils font la distinction entre **valeurs** et **pratiques**. => Discussion à approfondir, car riche.

Besoins

- Se saisir des méthodes d'enquête et d'observation participante (@Claire connaît particulièrement ces méthodes / possibilité de masterclass).

Terrains

La MYNE

- L'aventure de la MYNE a quasiment 4 ans. Les MYNEMix ont confirmé un moment de transition (pour les individus, le collectif, le territoire).
- Que signifie être un labo citoyen ? Comment s'agencent les différentes idéologies / épistémologies ? Des différences ont été constatées.
- À chaque début de réunion en CC, 'tour de météo'. C'est en septembre qu'a été détecté un situation d'épuisement de plusieurs membres.

OXAMYNE

- Comment contribuer durablement aux communs ? Comment on vit des communs ? Comment on ne s'épuise pas dans cette contribution ?
- OxaMYNE est une réponse. Comment rester dans un bien-être individuel et collectif. Les MYNEMix étaient là pour faire émerger les difficultés.
- La coopérative nationale Oxalis existe depuis 20 ans. OxaMYNE est un établissement secondaire lancé avec la MYNE (le 01 décembre 2017)
- Se construit petit à petit une éthique collective de la protection sociale (cadre de réciprocité). Protection des personnes = problème politique.
- On est dans un moment se construit un autre rapport au travail. Besoin d'observation par les personnes concernées (entrepreneurs-chercheurs)

Synthèse

- @Alain : deux choses (1) s'étudier en faisant (2) communiquer (pour être compris par des agents / élus de la métropole du Grand Lyon, de l'UDL).

Ressources

- Modèle de gouvernance en système adaptatif complexe, l'adaptocratie : https://pad.lamyne.org/design_de_gouvernance
- Document qui présente le rapprochement entre Oxalys & la MYNE (avec OxaMYNE) : <https://pad.lamyne.org/s/rkhUB3CbZ>
- Série de rencontres et d'interviews de commoners (en France et en Europe) : <http://notesondesign.org/category/commoners/>
- Rencontres de préfiguration de l'Assemblée des Communs (Lyon) : https://pad.lamyne.org/AssembleeDesCommunsALyon_2
- L'entreprise comme commun. Au-delà de la RSE. <https://centresevres.com/publication/lentreprise-comme-commun-au-dela-de-la-rse/>
- (Cité par @David) Chris Argyris (professeur, études sur la gestion du changement) <http://performancezoom.com/news.php>

08/03/2018

Séance du coordination pour préparer les prochaines éditions de séminaire (la MYNE, 13h30-14h30).

Présent.e.s

- Nicolas
- David
- Connie
- Benjamin

Enjeux

- (1) Comment faire évoluer les interfaces avec le monde « dominant (IN) » (universités, entreprises) ?
 - Quelle valorisation du capital immatériel cultivé par les praticien.ne.s (cf. capital immatériel)
- (2) Quelle est le statut du chercheur sur le terrain & quel est le statut du terrain dans la recherche ?
- (3) Néguentropie & résilience des systèmes : quels outils & processus (*complexity machine capacity*)
 - Comment s'orienter & agir individuellement ET collectivement dans un monde complexe.

Actions

- Co-crée des appels à projets / actions => Politique Métropolitaine des Communs Urbains (c'est une réponse à 1)
- Séminaires = moments de réflexivité & d'observation collectives sur nos pratiques (micro) du faire commun (macro).

- Formation(s) pour les lauréats de l'appel régional Tiers-Lieux innovants (gouvernance, outillage du co., conciergerie)

Persona

- **Charlotte** : intérêt général, service public
- **Rieul** : Pure P2P, libertaire, cultures libres, entrepreneuriat
- **Claire** : éducatif, éco. sociale et solidaire

La licence juridique de ce document n'a pas été encore précisée par ses co-auteurs.

- @Nicolas : je propose de tester le '**coopyright**' (cf. <https://frama.link/coopyright>)